

Eje / Principio	Acción en la propuesta (2026–2027)	Aportes similares / complementarios en planes anteriores	Gestión / Fuente
Eje 1 – Cultura Viva 20-30 e Identidad Global	Proceso de Identidad Global (símbolos, rituales inclusivos)	Reconocimiento a símbolos y protocolos de transición	Ester Mora (2020–2021)
		Reafirmación de valores y cultura institucional	Mario Reyes (2021–2022)
		Enfoque en fortalecer identidad y pertenencia	Cristian Veloz (2025–2026)
	Red de Embajadores Culturales y Ex Activos	Invitación a exactivos a participar en Centenario	Mario Reyes (2021–2022)
		Reconocimiento formal de vitalicios y ex socios	Ester Mora (2020–2021)
	Cultura Digital (cápsulas, retos activos, storytelling)	Aumento de alcance en redes sociales y cápsulas educativas	Ester Mora (2020–2021) - Nuria Rojas (2022–2023)
		Podcast “De 20 a 30” y comunidades digitales	Mario Reyes (2021–2022) - Nuria Rojas (2022–2023)
	Memoria Histórica: Museo virtual y base de proyectos	Estrategia digital y cápsulas de educación	Cristian Veloz (2025–2026)
		Biblioteca digital de documentos (manuales, actas)	Ester Mora (2020–2021)
		Documentación histórica de proyectos comunitarios	Nuria Rojas (2022–2023)
	Pacto Generacional (foro intergeneracional)	Guía de protocolo para reconocer a ex socios	Ester Mora (2020–2021)
		Foros de mentoría entre líderes jóvenes y experimentados	Nuria Rojas (2022–2023)
Eje 2 – Liderazgo Transformador y Academia Global 20-30	Academia Internacional de Liderazgo 20-30	Talleres en línea mensuales	Ester Mora (2020–2021)
		Active Talks y Academy 20-30	Mario Reyes (2021–2022)
		Academia de Liderazgo Internacional (educación en línea)	Cristian Veloz (2025–2026)
	Tracks de formación (liderazgo, cultura, proyectos, ética)	Capacitaciones en oratoria y formación de líderes	Ester Mora (2020–2021)
		Mentoría y capacitación continua	Anna Lang (2026–2027)
	Mentoría intergeneracional y regionalizada	Apadrinamiento y mentoría entre presidentes	Nuria Rojas (2022–2023)
		Crear oportunidad de crecimiento personal para la membresía	Nuria Rojas (2022–2023)
		Redes de apoyo entre clubes y asociaciones	Todos
	Certificaciones externas y microcredenciales	Investigación de plataforma educativa con certificaciones	Mario Reyes (2021–2022)
	Podcast y Storytelling 20-30	Podcast institucional propuesto	Mario Reyes (2021–2022) Nuria Rojas (2022–2023)
	Fondo para Líderes Juveniles (becas y microproyectos)	Apoyo a proyectos juveniles locales	Anna Lang (2026–2027)
Eje 3 – Sostenibilidad y Expansión Estratégica	Comité Internacional de Alianzas	Alianzas con UNICEF, OEA y ONGs	Ester Mora (2020–2021) - Juan Carlos Chen (2023-2024)
		Creación de Comité de Alianzas	Consultoría 2025
	Fondo Solidario e Innovador	Campañas de atracción de socios y apoyo a clubes con membresía baja	Ester Mora (2020–2021)

Eje / Principio	Acción en la propuesta (2026–2027)	Aportes similares / complementarios en planes anteriores	Gestión / Fuente
		Fondo solidario juvenil	Anna Lang (2026–2027)
	Red de Alumni como aliados	Involucramiento de Ex Activos en Centenario	Mario Reyes (2021–2022)
		Alumni como donantes y mentores	Consultoría 2025
	Base Digital de Socios (CRM/App con login y beneficios)	Base digital de socios en Airtable	Todos
		Fortalecimiento de conectividad digital	Consultoría 2025
	Fundación Internacional como brazo financiero	Propuesta de Fundación Internacional	Consultoría 2025
	Plan estratégico a 3 años (continuidad)	Estrategia organizacional a 5 años	Ester Mora (2020–2021)
		Plan PACTO (Transformación Organizacional)	Consultoría 2025
Principios rectores	Continuidad con propósito, transparencia y rendición de cuentas	Enfoque en informes digitales y transparencia	Todos
		Referente de continuidad y gobernanza	Consultoría 2025
Aspectos transversales	Identidad visual moderna y narrativa	Rediseño de logo y símbolos	Consultoría 2025
	Inclusión y diversidad transversal	Institucionalizar diversidad	Consultoría 2025
	Marco programático de impacto dual (socios + comunidad)	Estrategia programática internacional	Consultoría 2025